

وزارت علوم، تحقیقات و فناوری



موسسه پژوهش و برنامه‌ریزی آموزشی

پیش نویس

سند برنامه راهبردی نظام آمارهای

علوم، تحقیقات و فناوری

سال ۱۳۸۸

فهرست مطالب

صفحه	عنوان
	فصل اول:
۲	۱..... مقدمه.....
۳	۲..... تعاریف و مفاهیم.....
۴	۳ چشم انداز، نظام آماری، عتف.....
۴	۴..... مأموریت.....
۵	۵ عوامل محیطی نظام آماری عتف (فرصت‌ها، و تهدیدها).....
۵	۶ عوامل درونی نظام آماری عتف (قوت‌ها، و ضعف‌ها).....
۶	۷ استخراج راهبردها با تاکید بر SWOT و عوامل کلیدی، موفقیت.....
۷	۸ تحلیلی بر اسناد فرادستی، قانون تشکیل، و وظائف موسسه.....
۸	۹ اهداف کمی برنامه و شاخص‌های عملکردی (برنامه ۵).....
۲۸	۱۰ برنامه عملیاتی ۵ ساله.....
۴۲	۱۱ هم‌راستایی و ارتباط عملیاتی اهداف، راهبردها، و برنامه‌ها.....
۴۳	۱۲ ارتباط بین حوزه‌های سازمانی و فعالیت‌های راهبردی.....
۴۳	۱۳ الزامات تحقق برنامه راهبردی.....
۴۳	۱۴ نمودار زمانبندی فعالیت‌های راهبردی.....
۴۳	۱۵ شناسایی و تحلیل منابع برای اجرای برنامه‌ها.....

برنامه‌ریزی راهبردی، امروزه به عنوان یکی از کارآمدترین رویکردهای مدیریتی در سازمان‌ها مد نظر صاحب‌نظران و برنامه‌ریزان قرار گرفته است. در جهان سیال، پیچیده و متغییر کنونی برنامه‌ریزی و مدیریت راهبردی، راهی است برای کمک به سازمان‌ها و جوامع برای روبرو شدن با تغییرات سریع و مدلی است برای شناخت و حل مهمترین مسائل مبتلا به، شناسایی نقاط قوت و ضعف سازمان و استفاده بهینه از فرصت‌ها و موقعیت‌ها و تسلط بر ضعف‌ها و تهدیدهایی که موجودیت سازمان را به خطر می‌اندازند و در واقع اقدامی است موثر در برابر جهان پر رقابت و در حال تغییر. در واقع برنامه‌ریزی راهبردی به سازمان کمک می‌کند:

(۱) راهبردی بیندیشد (۲) راهبردهای موثر تدوین کند (۳) اولویت‌ها را مشخص و تصمیم‌های امروز را در پرتو پیامدهای آتی اتخاذ کند (۴) جهت‌گیری آینده را مشخص و مبنای منطقی برای تصمیم‌گیری پیدا کند، (۵) حداکثر بصیرت و روشن‌بینی را اعمال کند (۶) در پی حل مسایل عمده سازمانی باشد (۷) عملکرد سازمان را بهبود ببخشد (۸) با تغییرات برخورد درست نماید و (۹) به ایجاد کار تیمی، تخصصی و کارشناسی اهتمام بورزد. از این رو کمیته آمار بخشی علوم، تحقیقات و فناوری (که رکنی مهم در فراهم‌آوردن نیازهای برنامه‌ریزی و افزایش دقت برنامه‌های بلندمدت آماری است) به دنبال تحول و توسعه مستمر می‌باشد. بهره‌گیری از برنامه‌ریزی راهبردی امری ضروری است و تلاش برنامه‌ریزان در این کمیته بر این بوده است که با مشارکت کلیه اعضا، زمینه‌ای برای توسعه و رشد بیشتر آمار آموزش عالی با بررسی روش برنامه‌ریزی، اتخاذ تصمیم برای روش تدوین برنامه راهبردی کمیته آمار بخشی و نیز ملاحظه فعالیت‌های انجام شده و تعیین اقدامات آتی، فراهم آید.

• برنامه‌ریزی راهبردی چیست؟

برنامه‌ریزی راهبردی، هنر و علم تدوین، اجرا و ارزیابی تصمیمات، وظیفه‌ای چندگانه است که سازمان را قادر می‌سازد به هدف‌های بلندمدت خود دست یابد. برنامه‌ریزی راهبردی عبارت است از بررسی محیطی (هم محیط خارجی و هم محیط داخلی) تدوین راهبرد، اجرای راهبرد، ارزیابی و کنترل. بنابراین برنامه‌ریزی راهبردی بر نظارت و ارزیابی بر فرصت‌ها و تهدیدهای خارجی در سایه توجه به نقاط قوت و ضعف یک شرکت تأکید دارد.

تحقق برنامه‌ریزی راهبردی بدون توجه به موارد زیر ناممکن است :

- وجود رهبرانی باورمند و معتقد که مایل به حمایت از برنامه‌ریزی راهبردی در سازمان بوده و به ضرورت و توانایی آن اعتماد داشته باشند.
- وجود افراد مدافع برنامه‌ریزی راهبردی که نسبت به تحقق آن متعهد باشند.
- توافق صریح بین تصمیم‌گیرندگان اصلی با مذاکرات مستمر درباره این که برنامه‌ریزی راهبردی چیست و چه انتظاراتی از آن می‌رود.
- تعقیب و اقدام راهبردی با ساختار منطقی.
- پیش‌بینی یک هیأت تصمیم‌گیرنده یا مشاوره برای نظارت بر فرآیند کار.
- پیش‌بینی تیم کارآمد برای جمع‌آوری اطلاعات، تشکیل جلسات و تهیه پیش‌نویس طرح.
- شناسایی اقداماتی در مورد فرصت‌ها و تهدیدها.
- تلاش برای تدوین اقداماتی که از نظر سیاسی قابل پذیرش، از نظر فنی قابل اجراء و از نظر اخلاقی مسئولانه باشد.
- جلب حمایت‌ها و کمک‌های بیرونی در فرآیند کار.
- توجه مدام به تفکر و اقدام راهبردی و غرق نشدن در عمل و اجرای فرآیند.
- توجیه و آموزش کلیه کارکنان در زمینه جهت، اهداف و فرآیند کار. چرا که مشارکت همه کارکنان و ذینفع‌های سازمان در فرآیند تدوین راهبرد از شرایط موفقیت آن به شمار می‌رود.

• تعاریف واژه‌های تخصصی برنامه‌ریزی راهبردی

۱- راهبرد یا استراتژی (Strategy)

راه رسیدن به هدف یا رسالت، راهبرد یا استراتژی نامیده می‌شود.

۴ برنامه‌ریزی راهبردی (Strategic planning)

- فرآیند بررسی موقعیت فعلی و مسیر آینده سازمان یا جامعه، تنظیم اهداف، تدوین و اجرا یک استراتژی برای تحقق آن اهداف، اندازه‌گیری نتایج و سنجش میزان اثر بخشی آن استراتژی‌ها است.

- برنامه ریزی استراتژیک مجموعه‌ای از مفاهیم، روشهای کار و ابزاری است که برای کمک به مدیران و رهبران جهت کنترل و تطبیق با محیط متغیر طراحی شده اند.

- برنامه ریزی استراتژیک را می‌توان تلاشی منظم و سازمان یافته در جهت اتخاذ تصمیم‌ها و مبادرت به اقدامات بنیادی تعریف کرد که به موجب آنها اینکه یک سازمان یا هر موجودیت دیگر چیست، چه می‌کند و چه اموری را انجام می‌دهد مشخص خواهد شد. برنامه ریزی استراتژیک، ارتباطات و مشارکت را سهولت بخشیده علائق و ارزشهای ناهمگرا را با یکدیگر همسو و منطبق می‌کند و تصمیم‌گیری منظم و اجرای موفقیت آمیز را ترویج و تشویق خواهد کرد.

۳ مأموریت یا رسالت سازمان (Mission)

نشان دهنده فلسفه وجودی یا نوع کسب و کاری است که سازمان در آن فعالیت می‌کند و شامل اهداف، وظائف، ویژگی ممتاز و ارزشهای حاکم بر سازمان می‌باشد.

۴ چشم انداز (Vision)

ترسیمی روشن از آرمانهای یک سازمان است.

۵ ذی نفعان (Stakeholders)

افرادیکه در داخل و یا خارج از سازمان در حیطه مسئولیتها و وظائف یک سازمان قرار داشته بر عملکرد آن در دست یابی به اهدافش اثر می‌گذارند و متقابلاً تحت تاثیر نتایج مثبت یا منفی فعالیتهای سازمان قرار می‌گیرند.

۶ نقاط قوت (Strengths) S

مجموعه توانمندیها و منابع داخلی که سازمان را در جهت نیل به اهداف آن یاری می‌کنند.

۷ نقاط ضعف (Weaknesses) W-

محدودیتها و کاستی‌های درون سازمان که مانع از تحقق اهداف می‌شوند.

۸ فرصتها (Opportunities) O

مجموعه عواملی که در خارج از محیط سازمان قرار دارند و شناخت و بهره‌گیری از آنها میتواند باعث توانمندتر شدن سازمان در رسیدن به اهداف خویش گردد.

۹ تهدیدها (Threats) T

آن دسته از عوامل بازدارنده که در خارج از سازمان به عنوان مانع و سد در راه رسیدن به اهداف سازمان شناسایی می‌گردند.

۱۰ استراتژی‌های SO

راهبردهایی که با استفاده از نقاط قوت و در جهت بهره‌گیری از فرصتها به منظور پیشبرد اهداف سازمان تدوین می‌گردد.

۱۱ استراتژی‌های ST

راهبردهایی که منجر به کنترل تهدیدها و یا تبدیل آنها به فرصت می‌شود.

۱۲ استراتژی‌های WO

راهبردهایی که با بهره‌گیری از فرصت‌ها به رفع کمبودها می‌پردازد.

۱۳ استراتژی‌های WT

تدابیری که سازمان برای بقاء خویش و کمینه کردن نقاط ضعف و تهدیدها به کار می‌برد.

- چشم انداز نظام آماری عتف

نظامی است پیشرو در جمع آوری، تولید، تحلیل و انتشار آمار و اطلاعات مورد نیاز سیاست گذاران، برنامه ریزان و پژوهشگران کشور با استفاده از فناوریهای هوشمند و مشارکت توانمند و علمی تمام بخشهای ذیربط بر اساس شاخصهای کیفیت و استانداردهای نظام آماری.

- مأموریت

نظام آماری علوم، تحقیقات و فناوری در راستای اجرای سیاستهای کلان آماری بخش علم و فناوری کشور مأموریت های زیر را در اولویت کاری خود قرار میدهد.

- ✓ راه اندازی و ساماندهی نظام تولید آمارهای ثبتي با استفاده از فناوری اطلاعات و ارتباطات
- ✓ ایجاد و توسعه شبکه پایگاه اطلاعات آماری عتف
- ✓ ایجاد سیستمهای هوشمند برای پردازش و تحلیل های آماری عتف
- ✓ استانداردسازی تعاریف و مفاهیم نظام آماری عتف
- ✓ اجرای پژوهش های آماری مورد نیاز نظام آماری عتف

- بیانیه مأموریت

نظام آماری علوم، تحقیقات و فناوری با استفاده از فناوریهای نوین ارتباطی و اطلاعاتی نسبت به جمع آوری، تولید و انتشار اطلاعات و آمار مورد نیاز برنامه ریزان، سیاست گذاران و محققان در سطح ملی و بین المللی اقدام نموده و تلاش میکند با ایجاد توسعه شبکه پایگاههای اطلاعات آماری مبتنی بر سیستم های هوشمند و توسعه تعاملات با مؤسسات و سازمانهای بین الملل به تمامی نیازهای آماری داخلی و خارجی آموزش عالی، تحقیقات و فناوری پاسخگویی مطلوب را داشته باشد.

- اهداف کلان

- ☒ دسترسی سریع و آسان به آمارهای رسمی روزآمد با کیفیت مطلوب
 - ☒ ارتقا جایگاه بین المللی کشور در زمینه آمارهای تولید شده
 - ☒ بهینه سازی مستمر شیوههای تولید، تحلیل و اطلاع رسانی آماری با تأکید بر فناوریهای نوین
- اطلاعات و ارتباطات (ICT)

• فهرست عوامل محیطی نظام آماری عتف(فرصتها و تهدیدها)

تهدیدها

- ۱ فقدان الزامات و ضمانتهای لازم برای اجرای سیاستها در تولید، دسترسی و استفاده از آمار
- ۴ نبود باور کافی به استفاده از آمار در سیاست گذاری، برنامه ریزی و تصمیم گیری
- ۳ نبود ردیف مستقل اعتباری برای فعالیتهای آماری
- ۴ پشتیبانی ناکافی از فعالیتهای کمیته‌های آمار بخشی
- ۵ ناهماهنگی و عدم انسجام بین ارکان نظام آماری
- ۶ نبود تلاش کافی برای نهادینه سازی و ارتقای فرهنگ آماری کشور
- ۷ ارتقای مداوم استانداردهای بین المللی در حوزه علم و فناوری
- ۸ نبود هماهنگی بین نهادهای تولیدکننده آمار در سطح ملی
- ۹ نبود فرهنگ مناسب برنامه ریزی علمی بر اساس اطلاعات پایه

فرصت ها

- ۱ تقاضای سازمان های بین المللی برای تولید و انعکاس آمار های ملی
- ۲ تاکید اسناد فرادستی برای ساماندهی آمار
- ۳ ایجاد شرایط رقابت برای فعالیتهای آماری با ورود به سازمان تجارت جهانی
- ۴ تاکید دولت بر گسترش کمی و کیفی فعالیت آماری در حوزه علم و فناوری
- ۵ نیاز مستمر برنامه ریزی و سیاستگذاری علم و فناوری به آمار
- ۶ دسترسی به منابع علمی و پایگاه های آماری در شبکه اطلاعات جهانی
- ۷ امکان استفاده از خدمات متخصصین آمار و فناوری اطلاعات
- ۸ امکان استفاده از تجربیات و روش شناسی های آماری سایر کشورها
- ۹ وجود نقشه جامع علم و فناوری کشور
- ۱۰ ارتباطات و تعاملات در حوزه علم و فناوری در سطح منطقه و بین الملل
- ۱۱ وجود استانداردها و طبقه بندی های بین المللی در حوزه برنامه ریزی علم و فناوری
- ۱۲ تاکید دولت بر توسعه زیرساختهای فناوری اطلاعات و ارتباطات و سیستم های اطلاعاتی – عملیاتی
- ۱۳ وجود استانداردها، شاخص ها و طبقه بندی های ملی و بین المللی در حوزه آمار

• فهرست عوامل درونی نظام آماری عتف(قوتها و ضعفها)

قوتها

- ۱ وجود نیروی انسانی و نمایندگان صاحب نظر در کمیته‌ها و کارگروه های آماری علم و فناوری
- ۲ راه اندازی درگاه اطلاع رسانی(پورتال) جهت ارائه و انتشار آمار دقیق و سریع به ذینفعان
- ۳ وجود نظام جمع‌آوری و ثبت اطلاعات دربرخی از حوزه‌ها
- ۴ گسترش روزافزون پژوهش‌های بنیادی و کاربردی در برخی از زمینه های آمار علم و فناوری
- ۵ استانداردسازی تعاریف و مفاهیم آماری در حوزه عتف
- ۶ وجود پتانسیل علمی تخصصی گروه‌های آموزشی و پژوهشی آماری در مؤسسات آموزشی و پژوهشی
- ۷ وجود چند دهه سابقه فعالیت‌های آماری در آموزش عالی
- ۸ وجود زمینه همکاری روسای مؤسسات آموزشی، پژوهشی و فناوری با موسسه در زمینه آماری
- ۹ انتشار سالانه کتاب آمار، گزارش ملی و بروشورهای آماری حوزه علم و فناوری
- ۱۰ وجود متولی مشخص و تمرکز در برنامه‌ریزی و ساماندهی آمار حوزه علم و فناوری
- ۱۱ وجود استانداردها، شاخص‌ها، طبقه‌بندی ملی و بین‌المللی در حوزه عتف

ضعف‌ها

- ۱ فقدان ساختار سازمانی مناسب آماری در غالب حوزه ها و مؤسسات آموزش عالی
- ۲ ناکافی بودن زیرساخت‌های مناسب ICT برای تولید و ارسال اطلاعات
- ۳ عدم درج برخی اقلام آماری مورد نیاز در سامانه های آماری مؤسسات آموزش عالی
- ۴ فقدان سیستم جامع و یکپارچه اطلاعاتی عملیاتی در بخش علم و فناوری
- ۵ استاندارد نبودن برخی از فرآیندهای آماری در مؤسسات آموزش عالی
- ۶ عدم رعایت استانداردها برای طراحی و استقرار سیستم‌های تولید و ارسال اطلاعات
- ۷ عدم رعایت استاندارد و طبقه‌بندی و کدگذاری واحد و منسجم از سوی مؤسسات آموزش عالی
- ۸ ناکافی بودن ترویج فرهنگ آماری و آموزش در بین سیاستگذاران، تصمیم گیرندگان، تولید کنندگان و کاربران آمار
- ۹ نبود باور کافی به استفاده از آمار در سیاست گذاری، برنامه‌ریزی و تصمیم‌گیری در بخش علم و

فناوری

- ۱۰ وجود فاصله بین وضعیت موجود با استانداردهای بین المللی
- ۱۱ ضعف در تدوین استانداردهای ملی آماری در حوزه عتف
- ۱۲ توجه کمتر به جامعیت و کیفیت (سرعت، صحت، دقت) تولید آمار
- ۱۳ کمبود کارشناس متخصص برای فعالیتهای آماری در مؤسسات آموزش عالی
- ۱۴ ناکافی بودن منابع مالی و عدم تخصیص بهنگام اعتبارات برای فعالیتهای آماری
- ۱۵ استفاده ناکافی از فناوری‌های نوین در فعالیتهای آماری مؤسسات آموزش عالی
- ۱۶ برخط نبودن آمار علم و فناوری
- ۱۷ ناکافی بودن اطلاع رسانی در مورد الزامات قانونی برای رعایت استانداردهای آماری
- ۱۸ نبود ضمانت اجرایی کافی برای فعالیتهای حوزه آماری عتف
- ۱۹ عدم بهره‌گیری از ظرفیتهای بخش غیردولتی در فعالیتهای نظام آماری بخش
- ۲۰ نهادینه نشدن فرهنگ کنترل پروژه در حوزه عتف

• استخراج راهبردها با تاکید بر SWOT و عوامل کلیدی موفقیت

۱. تقویت زیرساخت‌های مورد نیاز توسعه نظام آماری عتف
۲. ارتقا و تقویت منابع نظام آماری عتف
۳. تقویت سیستم‌های ارزیابی و پایش نظام آماری عتف
۴. اشاعه و نهادینه‌سازی فرهنگ آماری
۵. تقویت و توسعه سیستم‌ها و بانک‌های اطلاعاتی آمار ثبتي عتف
۶. تقویت و توسعه سیستم‌های اطلاعاتی و آماری مبتنی بر GIS برای کمک به گسترش مؤسسات آموزشی، پژوهشی و فناوری متناسب با آمایش سرزمین
۷. پشتیبانی از نظام موقعیت‌یابی و رتبه‌بندی مؤسسات آموزشی، پژوهشی و فناوری و گروه‌های علمی
۸. تقویت تعامل نظام آماری با نظام برنامه‌ریزی بخش
۹. تقویت و توسعه نظام طبقه‌بندی، استانداردها و شاخص‌های آماری
۱۰. توسعه سیستم‌های اطلاعاتی- عملیاتی متناسب با توصیه‌های نظام آماری
۱۱. تقویت و ساماندهی فعالیت‌های آماری در بخش علوم، تحقیقات و فناوری
۱۲. همسویی با "اصول آمارهای رسمی" سازمان ملل در بخش عتف
۱۳. توسعه تعاملات با مؤسسات و سازمان‌های بین‌المللی مرتبط با نظام آماری عتف
۱۴. ایجاد بستر رشد و شکوفایی و مشارکت بخش غیردولتی در فعالیت‌های نظام آماری عتف
۱۵. استفاده از توانمندی‌های انجمن‌های علمی در اشاعه فرهنگ آماری
۱۶. بازنگری و تقویت تشکیلات واحد آمار و اطلاعات نظام آماری عتف

• عوامل کلیدی موفقیت

- تعهد مدیریت ارشد
- نیروی انسانی آموزش دیده
- سیستم‌های اطلاعاتی- عملیاتی
- وجود تکنیک‌های آماری
- تجاری سازی محصولات آماری (صنعت آماری)

۱. ساماندهی و توسعه نظام آماری عتف

اهداف:

۱،۱ تقویت زیرساخت‌های مورد نیاز توسعه نظام آماری عتف

پروانه‌ها:

۱،۱،۱ طراحی، ایجاد و توسعه شبکه‌های نظام آماری عتف

۱،۱،۲ تأمین سخت افزار و نرم افزار مورد نیاز نظام آماری بخش

۱،۱،۳ پیوند شبکه‌های نظام آماری بخش در سطوح مختلف

۱،۲ ارتقا و تقویت منابع نظام آماری عتف

پروانه‌ها:

۱،۱،۲ پیش‌بینی و تخصیص اعتبار مورد نیاز نظام آماری در بودجه سالانه بخش

۱،۱،۳ ایجاد ردیف مستقل اعتباری برای فعالیت‌های آماری بخش

۱،۱،۴ حمایت و پشتیبانی از شبکه‌های علمی، پژوهشی و فناوری نظام آماری عتف

۱،۱،۵ جذب و تأمین نیروی انسانی متخصص، متعهد و کارآمد متناسب با نیاز نظام

آماري عتف

۱،۱،۶ تقویت نظام انگیزشی نیروی انسانی بخش آمار

۱،۱،۷ برگزاری کارگاه‌ها و دوره‌های آموزشی مورد نیاز شاغلین واحدهای آماری

۱،۱،۸ ایجاد فرصت برای ارتقای تحصیل نیروی انسانی نظام آماری عتف

۱،۱،۹ تهیه و تولید منابع مکتوب و الکترونیکی

۱،۳ تقویت سیستم‌های ارزیابی و پایش نظام آماری عتف

پروانه ها:

- طراحی و اجرای سیستم ارزیابی و پایش نظام آماری ۴,۱,۱۰
بازنگری و تولید شاخص‌های ارزیابی نظام آماری عتف ۴,۱,۱۱

۴,۴ اشاعه و نهادینه‌سازی فرهنگ آماری

پروانه ها:

- ۴,۱,۱۲ برگزاری نشست، سمینار و کارگاه‌های آموزشی در راستای نظام آماری بخش
۴,۱,۱۳ انجام پژوهش‌های آماری مورد نیاز نظام آماری بخش
۴,۱,۱۴ اطلاع رسانی و انتشار گزارش‌های آماری

۴,۵ تقویت و توسعه سیستم‌ها و بانک‌های اطلاعاتی آمار ثبتي عتف

پروانه ها:

- ۴,۱,۱۵ بازنگری و بکارگیری تعاریف و مفاهیم استاندارد شده نظام آماری بخش
۴,۱,۱۶ اجرای برنامه‌های تضمین کیفیت آمار و استانداردسازی در نظام آماری عتف
۴,۱,۱۷ بهره‌گیری از ظرفیت‌های بخش‌های دولتي و غير دولتي برای ایجاد بانک‌های اطلاعاتی یکپارچه
۴,۱,۱۸ ساماندهی و ایجاد بانک‌های اطلاعات آمار ثبتي در موسسات دولتي و غيردولتي عتف
۴,۱,۱۹ ایجاد و بازنگری سیستم‌ها و بانک‌های اطلاعاتی آمار ثبتي عتف
۴,۱,۲۰ بهنگام سازی چارچوب‌های نظام آماری بخش
۴,۱,۲۱ طراحی و تولید سیستم‌های اطلاعاتی عملیاتی، تصمیم‌یار و هوشمند
۴,۱,۲۲ استقرار و پیاده‌سازی سیستم‌های اطلاعاتی عملیاتی، تصمیم‌یار و هوشمند
۴,۱,۲۳ ارزیابی سیستم‌های اطلاعاتی عملیاتی، تصمیم‌یار و هوشمند
۴,۱,۲۴ پشتیبانی از تولید سیستم‌ها و نرم افزارهای آماری

۲. شناسایی و ایفای تعهدات نظام آماری عتف نسبت به برنامه توسعه عتف

اهداف:

۱,۶ تقویت و توسعه سیستم‌های اطلاعاتی و آماری مبتنی بر GIS برای کمک به گسترش مؤسسات آموزشی، پژوهشی و فناوری متناسب با آمایش سرزمین

برنامه‌ها:

۱,۱,۲۵ طراحی و تولید سیستم‌های اطلاعات آماری مبتنی بر GIS در فعالیتهای نظام آماری عتف

۱,۱,۲۶ استقرار و پیاده سازی سیستم‌های اطلاعات آماری مبتنی بر GIS در فعالیتهای نظام آماری عتف

۱,۱,۲۷ ارزیابی سیستم های اطلاعات آماری مبتنی بر GIS در فعالیتهای نظام آماری عتف

۱,۷ پشتیبانی از نظام موقعیت‌یابی و رتبه‌بندی مؤسسات آموزشی، پژوهشی و فناوری و گروه‌های علمی

برنامه‌ها:

۱,۱,۲۸ تولید داده‌های آماری مورد نیاز نظام موقعیت‌یابی و رتبه‌بندی مؤسسات آموزشی، پژوهشی و فناوری و گروه‌های علمی

۱,۸ تقویت تعامل نظام آماری با نظام برنامه‌ریزی بخش

برنامه‌ها:

۱,۱,۲۹ تولید داده‌های آماری مورد نیاز نظام برنامه‌ریزی عتف

۱,۱,۳۰ مشارکت نظام آماری عتف در تدوین برنامه‌های بخش

۳. شناسایی و ایفای تعهدات نظام آماری عتف نسبت به نظام برنامه ریزی و آماری

ملی

اهداف:

۴,۹ تقویت و توسعه نظام طبقه بندی، استانداردها و شاخص‌های

برنامه‌ها:

۴,۱,۳۱ بازنگری ارقام و تعاریف و مفاهیم آماری عتف

۴,۱,۳۲ بازنگری شاخص‌های آماری ارزیابی تحقق برنامه‌های ملی و عتف

۴,۱,۳۳ بازنگری و بومی‌سازی نظام طبقه‌بندی‌های مرتبط با حوزه عتف

۴,۱۰ سیستم‌های اطلاعاتی- عملیاتی متناسب با توصیه‌های نظام آماری

برنامه‌ها:

۴,۱,۳۴ طراحی سیستم‌های اطلاعاتی- عملیاتی متناسب با توصیه‌های نظام آماری

۴,۱,۳۵ استقرار سیستم‌های اطلاعاتی- عملیاتی در مراکز آموزش عالی متناسب با

سیاست‌های آماری عتف

۴,۱۱ تقویت و ساماندهی فعالیت‌های آماری در بخش علوم، تحقیقات و فناوری

برنامه‌ها:

۴,۱,۳۶ توسعه فعالیت‌های کمیته آمار بخشی با مشارکت نمایندگان حوزه عتف

۴,۱,۳۷ همکاری و نشست‌های مشترک کمیته آمار بخشی با سایر کمیته‌های مرتبط

۱۲، ۱- همسویی با "اصول آمارهای رسمی" سازمان ملل در بخش عتف

پروانه ها:

۱، ۱۳۸- ۱- تطبیق و بومی سازی فعالیت های آماری بخش عتف بر اساس "اصول آمارهای رسمی" سازمان ملل

۱، ۱۳۹- ۱- به کارگیری "اصول آمارهای رسمی" در فعالیت ها و تنظیم گزارش های آماری عتف

۴. شناسایی و ایفای تعهدات نظام آماری عتف نسبت به نظام آماری در سطح بین الملل

الهیادها:

۱۳، ۱- توسعه تعاملات با مؤسسات و سازمان های بین المللی مرتبط با نظام آماری عتف

پروانه ها:

۱، ۱۴۰- ۱- ایجاد بانک اطلاعات مؤسسات و سازمان های بین المللی مرتبط با نظام آماری عتف

۱، ۱۴۱- ۱- برگزاری نشست ها و کارگاه های آموزشی مشترک با سازمان های بین المللی نظام آماری

۱، ۱۴۲- ۱- انجام فعالیت های مشترک نظام آماری عتف با سازمان های بین المللی مرتبط

۱، ۱۴۳- ۱- شناسایی و تأمین آمار و اطلاعات مورد نیاز سازمان های بین المللی

۱، ۱۴۴- ۱- اطلاع رسانی جامع به مؤسسات و سازمان های بین المللی از فعالیت های آماری نظام عتف

۱، ۱۴۵- ۱- ارائه شاخص های نظام آماری عتف با توجه به شاخص های بین المللی

۵. مشارکت بخش غیر دولتی در توسعه آماری بخش

اهداف:

۴,۱۴ ایجاد بستر رشد و شکوفایی و مشارکت بخش غیردولتی در فعالیتهای نظام آماری عتف

پروژه ها:

۴,۱,۴۶ استفاده از خدمات مشاوره‌ای بخش غیردولتی در نظام آماری عتف

۴,۱,۴۷ اجرای پروژه های آماری توسط بخش غیردولتی

۴,۱,۴۸ حمایت از تولیدکنندگان بخش غیر دولتی نرم افزارهای همسو با سیاست‌های

بخش عتف

۴,۱,۴۹ برگزاری نشست‌ها و کارگاه‌های آموزشی مشترک با تولیدکنندگان بخش غیر

دولتی نرم افزارها

۴,۱,۵۰ ارائه خدمات مشاوره‌ای و فنی به بخش غیردولتی

۴,۱۵ استفاده از توانمندی‌های انجمن‌های علمی در اشاعه فرهنگ آماری

پروژه ها:

۴,۱,۵۱ برگزاری نشست‌ها و کارگاه‌های آموزشی مشترک با انجمن‌های علمی

۴,۱,۵۲ اجرای پروژه‌های مرتبط با نظام آماری توسط انجمن‌های علمی موضوعی (آمار،

انفورماتیک و ...)

۶. توسعه ساختار اجرایی نظام آماری عتف

اهداف:

۴,۱۶ بازنگری و تقویت تشکیلات واحد آمار و اطلاعات نظام آماری عتف

پروژه ها:

۱,۱,۵۳ بازمهندسی فرآیندهای ساختار، تشکیلات و فرآیندهای نظام آماری عتف
۱,۱,۵۴ تأمین امکانات و منابع مورد نیاز واحدهای آمار و اطلاعات در مؤسسات

- تحلیلی بر اسناد فرادستی، قانون تشکیل و وظائف موسسه

اهداف کمی و برنامه ها

سال پنجم برنامه	سال چهارم برنامه	سال سوم برنامه	سال دوم برنامه	سال اول برنامه	فعالیت‌ها	برنامه ها
					۱. توسعه شبکه‌های نظام آماری عتف(سامانه : آموزشی)	۱. طراحی، ایجاد و توسعه شبکه‌های نظام آماری عتف
					۲. ایجاد شبکه‌های نظام آماری عتف(سامانه‌های : پژوهشی ، دانشجویی ، امور دانشجویی ، هیات علمی ، کارکنان ، فضای کالبدی و کتابخانه ها)	
					۳. توسعه شبکه‌های نظام آماری عتف(سامانه های : پژوهشی ، دانشجویی ، امور دانشجویی ، هیات علمی ، کارکنان ، فضای کالبدی و کتابخانه ها)	
				&	۴. طراحی، ایجاد و توسعه شبکه‌های نظام آماری عتف(سامانه : فناوری)	
				&	۵. طراحی، ایجاد و توسعه شبکه‌های نظام آماری عتف(سامانه : منابع مالی و هزینه ها)	
				&	۱. شناسایی وضعیت موجود و تعیین نیازهای نرم افزاری و سخت افزاری آتی	۲. تامین سخت افزار و نرم افزار مورد نیاز نظام آماری بخش

					<p>۲. خرید یا ساخت نرم افزار و سخت افزار</p> <p>۵. استقرار اطلاعات پایه از درون نرم افزارهای موجود بر روی پرتال</p> <p>آمار آموزش عالی</p> <p>۳. طراحی و استقرار پروتکل یکپارچه سازی داده های آمارهای ثبتی</p>	
					<p>۱. شناسایی وضعیت موجود واحدهای آمار و اطلاعات حوزه عتف</p>	<p>۳. پیوند شبکه‌های نظام آماری بخش در سطوح مختلف</p>
					<p>۳. تقویت و ایجاد واحدهای نظام آماری در حوزه عتف و ایجاد پیوند ها در شبکه‌های نظام آماری بخش</p>	
					<p>۴. بازنگری و به روز رسانی نرم افزارها و سخت افزارها</p>	
					<p>۵. تهیه و تولید منابع مکتوب و الکترونیکی</p>	
					<p>۱. پیش‌بینی و تخصیص اعتبار مورد نیاز نظام آماری در بودجه سالانه بخش</p>	<p>۴. حمایت و پشتیبانی، ارتقا و تقویت منابع نظام آماری عتف</p>
					<p>۲. ایجاد ردیف مستقل اعتباری برای فعالیت‌های آماری بخش</p>	
					<p>۳. برگزاری کارگاه‌ها و دوره‌های آموزشی مورد نیاز شاغلین واحدهای آماری</p>	
					<p>۴. جذب و تامین نیروی انسانی متخصص، متعهد و کارآمد متناسب با نیاز نظام آماری عتف</p>	
					<p>۵. تقویت نظام انگیزشی نیروی انسانی بخش آمار</p>	

					۶. ایجاد فرصت برای ارتقای تحصیل نیروی انسانی نظام آماری عتف	
				&	۶. طراحی و اجرای سیستم ارزیابی و پایش نظام آماری سامانه های (آموزشی ، هیات علمی و پژوهشی)	۵. طراحی و اجرای سیستم ارزیابی و پایش نظام آماری
			&	۷. طراحی و اجرای سیستم ارزیابی و پایش نظام آماری سامانه های (فناوری، دانشجویی ، امور دانشجویی- فرهنگی ، کارکنان ، فضای کالبدی و کتابخانه ها ، و منابع مالی و هزینه ها)		
					۶. تعیین و اعتباریابی شاخص های ارزیابی نظام آماری عتف به واحدهای ذی ربط	۸. تولید و بازنگری شاخص های ارزیابی نظام آماری عتف
					۷. ارزیابی نظام آماری عتف بر اساس شاخص ها	
			&	۸. اصلاح و بازنگری شاخص های ارزیابی نظام آماری عتف		
			&	۹. اصلاح و توسعه نرم افزارهای موجود حوزه عتف بر اساس شاخص های ارزیابی بازنگری شده		
					۱۱.	۱۰. انجام پژوهش های آماری مورد نیاز نظام آماری بخش

					۱۳. برگزاری نشست، سمینار و کارگاه‌های آموزشی در راستای نظام آماری بخش	۱۲. اطلاع رسانی و انتشار گزارش‌های آماری
					۱۴. انتشار بروشور، نشریه، کتاب و بسته‌های آموزشی از داده‌های آماری حوزه عتف	
					۱۵. تولید خبرنامه الکترونیکی	
					شناسایی واژه‌ها، تعاریف و مفاهیم جدید در حوزه عتف	۱۶. بازنگری و بکارگیری تعاریف و مفاهیم استاندارد شده نظام آماری بخش
					یکسان سازی تعاریف و مفاهیم در حوزه عتف	
					اعتباریابی تعاریف و مفاهیم در حوزه عتف	
					استانداردسازی تعاریف و مفاهیم بر اساس شاخص‌های مرکز آمار	۱۷. اجرای برنامه‌های تضمین کیفیت آمار و استانداردسازی در نظام آماری عتف
					پایش و ارزیابی فرآیندهای تولید آمار حوزه عتف	

					کنترل کیفیت داده های آماری حوزه عتف	
					شناسایی ظرفیت بخش های دولتی و غیر دولتی در زمینه بانک های اطلاعاتی یکپارچه	۱۸. بهره گیری از ظرفیت های بخش های دولتی و غیر دولتی برای ایجاد بانک های اطلاعاتی آماری یکپارچه در حوزه عتف
					تبادل تفاهم نامه همکاری با تولیدکنندگان بانک های اطلاعاتی یکپارچه بخش دولتی و غیر دولتی	
					۲. ارزیابی بانک های اطلاعاتی آمار ثبتی موجود مؤسسات دولتی و غیردولتی حوزه عتف بر اساس شاخص های ساماندهی مرکز آمار ایران	۱. ساماندهی و ایجاد بانک های اطلاعات آمار ثبتی در مؤسسات دولتی و غیردولتی عتف
					۳. ایجاد بانک های اطلاعاتی آمار ثبتی جدید در مؤسسات دولتی و غیردولتی عتف	
					۲۰. شناسایی نقاط قوت و ضعف سیستم ها و بانک های اطلاعات آمار ثبتی موجود در حوزه عتف	۱۹. بازنگری سیستم ها و بانک های اطلاعاتی آمار ثبتی عتف
					۲۱. اجرای برنامه های اصلاحی در سیستم ها و بانک های اطلاعات آمار ثبتی موجود	
					بررسی ساختار و تشکیلات و رویه های تطام آماری در حوزه عتف	۲۲. بهنگام سازی چارچوب های نظام آماری بخش

						۲۳. طراحی و تولید سیستم‌های اطلاعاتی عملیاتی، تصمیم‌یار و هوشمند
						۲۴. استقرار و پیاده‌سازی سیستم‌های اطلاعاتی عملیاتی، تصمیم‌یار و هوشمند
						۲۵. ارزیابی سیستم‌های اطلاعاتی عملیاتی، تصمیم‌یار و هوشمند
						۲۶. پشتیبانی از تولید سیستم‌ها و نرم افزارهای
						۲۷. طراحی و تولید سیستم‌های اطلاعات آماری مبتنی بر GIS در فعالیت‌های نظام آماری عتف
						۲۸. استقرار و پیاده سازی سیستم‌های اطلاعات آماری مبتنی بر GIS در فعالیت‌های نظام آماری عتف
						۲۹. ارزیابی سیستم‌های اطلاعات آماری مبتنی بر GIS در فعالیت‌های نظام آماری عتف
						۳۰. تولید داده‌های آماری مورد نیاز نظام موقعیت‌یابی و رتبه بندی مؤسسات آموزشی، پژوهشی و فناوری و گروه‌های علمی

					<p>۳۱. تولید داده‌های آماری مورد نیاز نظام برنامه‌ریزی عتف</p> <p>۳۲. مشارکت نظام آماری عتف در تدوین برنامه‌های بخش</p>
					<p>۳۳. بازنگری ارقام و تعاریف و مفاهیم آماری عتف</p> <p>۳۴. بازنگری شاخص‌های آماری ارزیابی تحقق برنامه‌های ملی و عتف</p> <p>۳۵. بازنگری و بومی‌سازی نظام طبقه‌بندی‌های مرتبط با حوزه عتف</p>
					<p>۳۶. طراحی سیستم‌های اطلاعاتی عملیاتی متناسب با توصیه‌های نظام آماری</p> <p>۳۷. استقرار سیستم‌های اطلاعاتی عملیاتی در مراکز آموزش عالی متناسب با سیاست‌های آماری عتف</p>
					<p>۳۸. توسعه فعالیت‌های کمیته آمار بخشی با مشارکت نمایندگان حوزه عتف</p> <p>۳۹. همکاری و نشست‌های مشترک کمیته آمار بخشی با سایر کمیته‌های مرتبط</p>
					<p>۴۰. تطبیق و بومی‌سازی فعالیت‌های آماری بخش عتف بر اساس "اصول آمارهای رسمی" سازمان ملل</p> <p>۴۱. به‌کارگیری "اصول آمارهای رسمی" در فعالیت‌ها و تنظیم گزارش‌های آماری عتف</p>

					<p>۴۲. ایجاد بانک اطلاعات مؤسسات و سازمان‌های بین‌المللی مرتبط با نظام آماری عتف</p> <p>۴۳. برگزاری نشست‌ها و کارگاه‌های آموزشی مشترک با سازمان‌های بین‌المللی نظام آماری</p> <p>۴۴. انجام فعالیت‌های مشترک نظام آماری عتف با سازمان‌های بین‌المللی مرتبط</p> <p>۴۵. شناسایی و تامین آمار و اطلاعات مورد نیاز سازمان‌های بین‌المللی</p> <p>۴۶. اطلاع‌رسانی جامع به مؤسسات و سازمان‌های بین‌المللی از فعالیت‌های آماری نظام عتف</p>
					<p>۴۸. استفاده از خدمات مشاوره‌ای بخش غیردولتی در نظام آماری عتف</p> <p>۴۹. اجرای پروژه‌های آماری توسط بخش غیردولتی</p> <p>۵۰. حمایت از تولیدکنندگان بخش غیردولتی نرم‌افزارهای همسو با سیاست‌های بخش عتف</p> <p>۵۱. برگزاری نشست‌ها و کارگاه‌های آموزشی مشترک با تولیدکنندگان بخش غیردولتی نرم‌افزارها</p>
					<p>۵۳. برگزاری نشست‌ها و کارگاه‌های آموزشی مشترک با انجمن‌های علمی</p> <p>۵۴. اجرای پروژه‌های مرتبط با نظام آماری توسط انجمن‌های علمی موضوعی (آمار، انفورماتیک و ...)</p>
					<p>۵۵. بازمهندسی فرآیندهای ساختار، تشکیلات و فرآیندهای نظام آماری عتف</p> <p>۵۶. تامین امکانات و منابع مورد نیاز واحدهای آمار و اطلاعات در مؤسسات</p>

الزامات تحقق برنامه راهبردی

الزامات تحقق راهبردها	راهبردهای متناظر
	<ul style="list-style-type: none"> • تقویت زیرساخت‌های مورد نیاز توسعه نظام آماری عتف
	<ul style="list-style-type: none"> • ارتقا و تقویت منابع نظام آماری عتف
	<ul style="list-style-type: none"> • تقویت سیستم‌های ارزیابی و پایش نظام آماری عتف
	<ul style="list-style-type: none"> • اشاعه و نهادینه‌سازی فرهنگ آماری
	<ul style="list-style-type: none"> • تقویت و توسعه سیستم‌ها و بانک‌های اطلاعاتی آمار ثبتي عتف
	<ul style="list-style-type: none"> • تقویت و توسعه سیستم‌های اطلاعاتی و آماری مبتنی بر GIS برای کمک به گسترش مؤسسات آموزشی، پژوهشی و فناوری متناسب با آمایش سرزمین
	<ul style="list-style-type: none"> • پشتیبانی از نظام موقعیت‌یابی و رتبه‌بندی مؤسسات آموزشی، پژوهشی و فناوری و گروه‌های علمی
	<ul style="list-style-type: none"> • تقویت تعامل نظام آماری با نظام برنامه‌ریزی بخش
	<ul style="list-style-type: none"> • تقویت و توسعه نظام طبقه‌بندی، استانداردها و شاخص‌های آماری

	<ul style="list-style-type: none"> • توسعه سیستم‌های اطلاعاتی عملیاتی متناسب با توصیه‌های نظام آماری
	<ul style="list-style-type: none"> • تقویت و ساماندهی فعالیت‌های آماری در بخش علوم، تحقیقات و فناوری
	<ul style="list-style-type: none"> • همسویی با "اصول آمارهای رسمی" سازمان ملل در بخش عتف
	<ul style="list-style-type: none"> • توسعه تعاملات با مؤسسات و سازمان‌های بین‌المللی مرتبط با نظام آماری عتف
	<ul style="list-style-type: none"> • ایجاد بستر رشد و شکوفایی و مشارکت بخش غیردولتی در فعالیت‌های نظام آماری عتف
	<ul style="list-style-type: none"> • استفاده از توانمندی‌های انجمن‌های علمی در اشاعه فرهنگ آماری
	<ul style="list-style-type: none"> • بازنگری و تقویت تشکیلات واحد آمار و اطلاعات نظام آماری عتف

